

Projektmanagement

by Winfried Kempfle - Dienstag, Januar 10, 2012

<http://blog.strategie-und-planung.de/projektmanagement>

Projektmanagement gewährleistet die Erreichung von Projektzielen durch **systematische Vorgehensweisen** und die Anwendung **strukturierter Methoden**. Projektmanagement garantiert somit die **Einhaltung von Zeit-, Kosten- und Qualitätsvorgaben** und sichert damit letztlich die Effizienz des Vorhabens.

Die nachfolgende **Kurzpräsentation** erklärt die wichtigsten Begriffe, Zusammenhänge, Aufgaben und Ziele des Projektmanagements:

[Projektmanagement in der industriellen Praxis \(Download Kurzpräsentation\)](#)

Die Unterlage

- erklärt den Projektmanagement-Regelkreis aus Projektplanung, Projektabwicklung, Projektcontrolling und Projektsteuerung
- beschreibt das Vorgehen bei der Definition von Projektzielen
- informiert über die unterschiedlichen Formen der Projektorganisation
- zeigt einen idealtypischen Projektablauf und die Projektphasen, die dabei durchlaufen werden
- zeigt die Systematik und die verschiedenen Schritte bei der Projektplanung als zentraler Aufgabe des Projektmanagements
- erklärt das Vorgehen bei der Projektsteuerung und wie bei Planabweichungen verfahren werden sollte

Die Anwendung von Projektmanagement-Verfahren ist daher in Strategieprojekten von essentieller Bedeutung, und zwar sowohl bei der Strategieentwicklung als auch bei der Strategieumsetzung. Dasselbe gilt selbstverständlich auch für IT-, R&D-, Marketing- oder Web-Projekte.

Professionell durchgeführtes Projektmanagement sollte **folgende Lösungen für Kunden** bieten:

- Systematische und strukturierte Anforderungsanalyse
- Definition und Priorisierung der Projektziele
- Wahl einer geeigneten Projektorganisation
- Festlegung eines wirksamen Vorgehensmodells (Ablauf- bzw. Phasenplan mit Meilensteinen oder agile Methoden)
- Projektplanung mit Ermittlung der Arbeitspakete, Definition von Ergebnissen, Meilensteinen, Terminen, Kosten
- Berücksichtigung aller Randbedingungen bei der Projektplanung, insbesondere Projektziele, Qualität, Kapazitäten
- Wirkungsvolle Projektüberwachung bei der Umsetzung, um die Erreichung der Projektziele zu

gewährleisten

- Konsequente Steuerungsmassnahmen bei Planabweichungen

Folgende **Methoden und Tools** sollten daher im Projektmanagement standardmäßig als Minimum eingesetzt werden:

- Projektziele
- Projektorganisation
- Projektphasen
- Projektplanung
- Projektüberwachung
- Projektsteuerung

Detaillierte Informationen zur Anwendung des Projektmanagements finden sich auf folgenden Seiten:

- [Methoden des Projektmanagements](#)
- [Consulting-Services für Projektmanagement](#)
- [Detaillierte Beschreibung der Consulting-Services \(sog. Produktblätter\)](#)

```
google_ad_client = "pub-1662250046693311"; google_ad_width = 468; google_ad_height = 60;  
google_ad_format = "468x60_as"; google_ad_type = "text"; google_color_border = ""; google_color_bg  
= ""; google_color_link = ""; google_color_text = ""; google_color_url = "";
```