

Strategiecontrolling

by Winnie - Montag, Januar 02, 2012

<http://blog.strategie-und-planung.de/strategiecontrolling>

Im Rahmen der Strategieplanung werden Strategien und Maßnahmen festgelegt, die letztlich der Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit dienen. Entscheidend ist nun eine **konsequente Umsetzung der geplanten Strategien** und ein entsprechendes (strategisches) **Controlling der Zielerreichung**.

In der Praxis werden diese Schritte regelmäßig durchlaufen, meist einmal pro Jahr, so dass man von einem **Regelkreis aus Strategieanalyse, Strategieentwicklung und Strategieimplementierung** - verbunden mit einem Strategiecontrolling - sprechen kann:

Für die Umsetzung der Strategie ist es notwendig, **Aktionspläne** zu definieren, die alle erforderlichen **Maßnahmen, incl. Prioritäten, Verantwortlichen und Terminen** enthalten. Dazu müssen strategische Ziele festgelegt und die Strategie operationalisiert, d.h. sukzessive verfeinert und in ausführbare Aufgabenpakete überführt werden.

Im Rahmen des **Strategiecontrollings** wird dann überprüft, ob

- die Maßnahmen entsprechend der Planung umgesetzt und
- die definierten Ziele erreicht werden

Für diese Aufgaben, die man **auch als Geschäftssteuerung bezeichnet**, existiert eine Reihe von Methoden und Instrumenten. Selbstverständlich kann man hierfür auch die traditionellen Methoden des Projektmanagements, insbesondere der Projektplanung und des Projektcontrollings, anwenden. Besonders mit dem **Konzept der "Balanced Scorecards"** existiert jedoch ein sehr leistungsfähiges Instrument für das Strategiecontrolling. Hauptziel von Balanced Scorecards ist, Geschäftsziele zu definieren und deren Erreichung sicherzustellen. Sie eignen sich also hervorragend **als Tool zur Geschäftssteuerung** und werden mittlerweile in zahlreichen Firmen für diesen Zweck eingesetzt (siehe auch Artikel "Geschäftssteuerung mit Balanced Scorecards").

Die nachfolgende **Kurzpräsentation** erläutert die Eigenschaften einer **Balanced Scorecard** und ihre Rolle als Instrument von Strategiebildung und Umsetzungscontrolling. Darin wird auch aufgezeigt, wie eine Balanced Scorecard entwickelt wird und wie sie sozusagen **als "Cockpit der Leitung" eingesetzt** werden kann. Darüber hinaus enthält sie **Formatvorlagen** für die praktische Anwendung einer Balanced Scorecard und vieles mehr:

[Geschäftssteuerung mit der Balanced Scorecard \(Download Kurzpräsentation\)](#)